



Première convention des  
secrétaires / directeurs  
généraux des communes de  
la Grande Région : Wallonie,  
Grand-Duché de Luxembourg,  
région Grand-Est de France,  
Sarre et Rhénanie-Palatinat

GOUVERNANCE,  
RELATIONS ENTRE ÉLUS ET  
DIRIGEANTS TERRITORIAUX

Le Syndicat National des Directeurs Généraux de Collectivités Territoriales (SNDGCT) de Lorraine, l'Association des Secrétaires Communaux du Grand-Duché de Luxembourg, la Fédération Wallonne des Directeurs Généraux Communaux, les Cadres Dirigeants de Sarre et de Rhénanie-Palatinat, ont décidé de réunir pour la première fois les directeurs et secrétaires généraux des communes de la Grande Région. Cette première Convention a pour objectifs de s'ouvrir à d'autres réalités locales, de s'enrichir mutuellement des bonnes pratiques avec, **comme finalité, la recherche d'une définition commune de la mission de direction générale pour améliorer l'efficacité des Collectivités Locales au service du Public.**

24, 25 ET 26  
NOVEMBRE  
2017 / METZ

VENDREDI 24 NOVEMBRE 2017

Grands Salons de l'Hôtel de Ville de METZ

### **9h-10h : Accueil au Salon des Partenaires**

#### **10h : Séance d'ouverture**

Allocution des représentants des Dirigeants Territoriaux des quatre Régions

**10h30-12h : Présentation** d'une comparaison du métier dans les différentes régions – exercice de droit communal comparé – Jean-Marc CLEMENT (SNDGCT) pour la Région du Grand-Est / Michel DEVIERE (FWDGC) pour la Wallonie / Georges KIESSEL (Secrétaire Communal de SCHENGEN) pour le Grand-Duché de Luxembourg / Bert BASTIAN de PERL (Sarre)

**12h – 12h30 : Mot d'accueil** de Monsieur Dominique GROS, Maire de METZ

**Apéritif dînatoire** dans les Grands Salons de l'Hôtel de Ville de Metz où se tiendra simultanément le Salon des partenaires (stands de prestataires des Communes venus de toute la Grande Région)

#### **13h30 – 15h30**

Table ronde A : quelles relations entre les citoyens, les fonctionnaires et les élus ?

Avocat spécialisé en droit public – contentieux Conseil d'Etat – expérience de problèmes entre fonctionnaires et élus ;

Politologue, sociologue ou spécialiste en communication / analyste du sujet de la distance entre citoyens / fonctionnaires / élus

#### **15h30 – 16h00 : Pause dans les stands**

#### **16h00 – 18h00**

Table ronde B : quel management pour un meilleur service public ?

Professeur en management public – le choc entre deux visions opposées de

l'administration – les légitimistes face aux partisans d'un nouveau management public ;

Des élus – idéalement ayant expérimenté les deux côtés de la barrière ;

#### **18h00 : fin des travaux**

#### **20h – Soirée de Gala**

au **KRYSTAL PALACE** (à confirmer)

# METZ

SAMEDI 25 NOVEMBRE 2017

CNFPT 13, rue des Messageries METZ

### 9h – 11h30 : ateliers

A partir des travaux de la veille et de trois thématiques spécifiques, l'objectif des ateliers vise à aboutir à **une définition commune de la fonction de direction générale ou de secrétaires de communes dans les différents pays de la Grande Région**. Cette définition intégrera notamment la question du management du public, de l'optimisation de la gestion des services et des relations entre élus, fonctionnaires et citoyens et ceci pour un meilleur service au public.

#### Atelier A :

##### Le «Nouveau Management Public »

visant à minimiser les différences entre le privé et le public, mettant en avant la culture du résultat et proposant une séparation du politique et du gestionnaire est-il adapté à la gestion des services publics locaux ?

Peut-on responsabiliser sans octroyer les moyens et les pouvoirs nécessaires pour assumer les missions ? Peut-on octroyer des pouvoirs sans malmener les principes de la démocratie représentative ? Le principe de la séparation des pouvoirs peut-il aider les fonctionnaires et les politiques dans la résolution de ce dilemme ? Comment peut-on créer l'harmonie tout en clarifiant les parts de responsabilités et de pouvoirs des uns et des autres ?

#### Atelier B :

##### Quelles évolutions à venir des relations entre le citoyen, l'administration et le politique ?

Partant du constat de la montée des populismes, un signal d'alerte sérieux est lancé à l'attention des élus mais également des fonctionnaires. Certains élus n'hésitent pas à surfer sur ce mécontentement confortant de la sorte les sentiments négatifs éprouvés à l'encontre des institutions, à tous les niveaux de pouvoir.

Les supports de la relation entre ces trois entités évoluent à une grande vitesse. Les réseaux sociaux et internet en général font régulièrement office de cour d'école où le dénigrement systématique du politique ou du fonctionnaire bat son plein. Quels sont les outils, quelles sont les stratégies à employer pour enrayer cette spirale négative ? Le politique et l'administration peuvent-ils gagner cette bataille sans une réconciliation préalable ?

#### Atelier C :

##### Quelles optimisations de la gestion des services publics locaux ?

La diminution des ressources, la sensibilité des citoyens aux coûts des services, et l'évolution des besoins, amènent les directeurs / secrétaires généraux des services communaux à repenser l'adéquation des moyens aux politiques locales et pour les services aux publics. Cette nécessité touche beaucoup d'aspects comme les coûts, les effectifs, les niveaux de prestation, la gestion des équipements, le choix des modes de gestion. Comment aider à ces choix ? comment concilier une exigence d'une meilleure gestion avec une qualité de service, et la réponse aux besoins de la population ?

**11h30 -12h30 : mise en commun en séance plénière**

**12h30- 14h : cocktail déjeunatoire**

**14h -15h30 : Conclusions des ateliers :** par un sociologue, un journaliste ou un philosophe qui fera la synthèse des conférences et des différents ateliers. Cette conclusion fera l'objet d'une publication.

